|  |
| --- |
| 壹、 重要校務計畫實施績效：一、 營運計畫  結合鄰近技專院校及社區等資源，發展學校特色，降低少子化衝擊，並健全校內行政與教學機制，培育符合核心素養導向的新時代學子；為期本校永續經營，秉著新課綱自發、互動、共好之核心理念，同時結合優質計 畫，社區均質化計畫，藉由高中職學校間的合作機制及教育資源共享，結合家長與社區資源，廣邀社區專業人才，統整學校願景及校務發展計畫，呈現本校特色，並以適性揚才為目標，讓校務發展不斷追求創新而卓越。  二、 重要長期營運資產增置計畫  其他設備3萬元。  三、 長期債務之舉借及償還:本學期無借入長期借款四、 其他重要計畫:無 |
| 貳、決算概要： |
| 一、 收支餘絀情形  （一）本學年度收入6,424萬9,817元，較本學年度預算數6,279萬9,462元，  增加145萬355元，約2.31％，主要係受贈收入增加所致。  （二）本學年度成本與費用1,863萬9,514元，較本學年度預算數1,713萬  5,500元，增加150萬4,014元，約8.78％，主要係行政管理業務費增加  所致。  （三）以上總收支相抵後，計本期賸餘4,561萬303元，較本學年度預算數賸  餘4,566萬3,962元，減少5萬3,659元，約-0.12％，主要係行政管  理業務費增加所致。  二、 現金流量結果  （一）營運活動之淨現金流入1,934萬1,885元。  （二）投資活動之淨現金流出3萬元。係增加其他設備3萬元。 |
| （三）籌資活動之淨現金流出15萬7,906元。其中現金流入包括增加代收款項  收現數239萬2,065元及現金流出包括減少代收款項付現數254萬9,971  元。  （四）現金及銀行存款之淨增加1,915萬3,979元，係期末現金及銀行存款餘  額2,117萬4,723元，較期初現金及銀行存款餘額202萬744元增加之數。 |

|  |
| --- |
| 三、 資產負債情況  （一）本學年度資產1億7,199萬452元，包括流動資產2,166萬3,688元、投資、  長期應收款及基金40萬元，及不動產、房屋及設備1億4,829萬959元、其他  資產1萬7,000元及無形資產161萬8,805元。  （二）本學年度負債830萬6,266元，包括其他負債2,400元、流動負債830萬  3,866元。  （三）本學年度權益基金及餘絀1億6,368萬4,186元，包括權益基金1億387萬  9,602元、賸餘5,980萬4,584元。  四、現金收支餘絀情形:  現金餘絀1,931萬1,885元，其中經常門現金收入3,971萬7,706元，經常門現金支出2,037萬5,821元，購置其他設備現金支出3萬元。 |
| 參、其他：  一、 本學年度收支餘絀(短絀)原因及短絀因應改善措施:  本學年度收支餘絀4,561萬303元係因為董事會捐贈及借款轉捐贈收入所致.  因應改善措施:目前本校規劃教學環境改善,並積極開發海外僑生回台就讀,並且提高教學品質輔導學生取得各項證照,增加國內學生就讀意願,並調整教職員人數,以達開源節流,以逐年增加學生人數為目標。  二、 其他重要財務事項: 無 |
|  |
|  |